**Geografiska och infrastrukturella faktorer**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Risk eller möjlighet | Svar | Ansvarig |
| Platsförhållanden Extrema väderförhållanden Stark vind Regn, snö, dimma, översvämningar Ny fabriksplats eller montageplats Nivå över havet Topografi Markförhållanden Tillgänglig markyta Tillfartsvägar |  |  |
| Miljöskydd Föroreningar Luft Mark Vatten  |  |  |
| Infrastruktur Flyganslutningar Hamnmöjligheter Vägar, järnvägar Telekommunikationer Postsystem, kurirsystem El & vatten Elektriska anslutningar Vattenanslutning Avloppsanslutning Hälsovård |  |  |
| Säkerhetsregler |  |  |

**Geosociala faktorer**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Risk eller möjlighet | Svar | Ansvarig |
| Kulturella faktorer |  |  |
| Faktorer i tillverknings- eller utförandelandet Arbetskraftsoroligheter (strejker, maskning) Exportrestriktioner Embargon |  |  |
| Hälsa Smittspridningar i området |  |  |
| Brott  Våld Upplopp Sabotage Stölder Svindlerier  |  |  |
| Politiska faktorer Politiskt system Politisk stabilitet Krav på lokal tillverkning eller lokala köp Krav på lokalt ägande eller lokalt joint venture  |  |  |
| Legalt system, legal praxis Arbetsmarknadslagar Arbetskraftsoroligheter (strejk, maskning) Licenser Polisstyrka Tillståndsgivning Krav på lokala försäkringar Byråkratiska eller oförutsägbara skatter |  |  |
| Tullar Tullklassifikation, tulltariffer Importrestriktioner, byråkrati |  |  |
| Konflikter Etniska eller religiösa konflikter Militära ingrepp / krig |  |  |
| Språk |  |  |

**Geoekonomiska faktorer**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Risk eller möjlighet | Svar | Ansvarig |
| Särskilda faktorer I tillverkningslandet Skatter Myndighetsinterventioner  |  |  |
| Finansiell stabilitet  Banksystem Inflation Räntenivå, räntevariationer Valutakurs, valutakursvariationer Penningtransferabilitet  |  |  |
| Leverantörens finansiella stabilitet Betalningsstörningar Konkursrisk |  |  |
| Löner, löneförändringar |  |  |
| Skatter, skatteförändringar |  |  |

**Teknologi**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Risk eller möjlighet | Svar | Ansvarig |
| Särskilda kontraktskrav Elektromagnetisk påverkan / störning Markförhållanden Utsläpp Buller Korrosion Underhållbarhet Standards/norms Dokumentation och ritningar Reservdelar Säkerhetsåtgärder (brand, explosion, utsläpp, jordbävning) Kvalitet: Verifiering, validering, kontroll Tekniköverföring  Definierad Särskilt avtal |  |  |
| Teknisk specifikation Vag beskrivning, osäker leveransomfattning Orealistiska eller kostsamma lösningar Lösningar eller teknologi utvecklad av leverantören |  |  |
| Leverantörens prestandaåtaganden Tillförlitlighet eller tillgänglighet (nivå, definition, kalkylering, mätmetod) Livstid Livstidskostnader (LCC) Leveransförsening Produktionskapacitet eller motsvarande Definition av testdata, testkörning etc |  |  |
| Tekniska gränssnitt eller leveransgränser Existerande utrustning Utrustning tillhörande sidoleverantörer eller partners Ansvar för prestanda eller kvalitet i slutprodukten  |  |  |
| Ny eller beprövad teknologi Väsentliga innovationer Första leverans av detta slag Involvering av ny teknologi Avancerad eller komplex mjukvara Nya material Ny teknologi Nytt användningsområde Teknisk uppgradering Omfattning överstiger tidigare leveransomfattningar Känslig utrustning eller komponenter |  |  |

**Vår beställarorganisation**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Risk eller möjlighet | Svar | Ansvarig |
| Organisation Struktur Temporär organisation, konsortium etc Separata organisationer för tekniska och kommersiella frågor Beslutskedja  Godkännande och beslutsprocedurer Delegering av befogenheter  |  |  |
| Kulturellt beteende Byråkrati Beslutsprocess, beslutsfaktorer Affärsetik Attityd till arbete Ansvarstagande Attityder mot 'expats' Miljömedvetenhet Kontraktshantering Förändringsvilja |  |  |
| Resurser Nödvändig kompetens Projektadministration (Projektledare, kvalitetssäkring) Tekniska discipliner Beroende av specialister |  |  |
| Stridsvilja (interna projekt) Realistiska mål  Accepterade mål Accepterade roller Motivation |  |  |

**Leveransekonomi, kontraktsekonomi**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Risk eller möjlighet | Svar | Ansvarig |
| Avtalsvillkor Kontraktstyp (klumpköp, generiskt köp, hyra osv) Tillämplig lag Kontraktsspråk Tvistelösning Force Majeure klausul Hävning, fördröjning Procedur för partskommunikation Leveransviten Skadestånd Oklarheter  Balans mellan parterna |  |  |
| Leveransomfattning Funktionsåtaganden (dvs ej detaljlösningar) Ny teknologi Specifikationens tydlighet Verifiering Validering, godkännande Montageuppdrag Förberedelse av montageplats Övervakning, tillsyn, kontroll Reservdelar Leverans av testmaterial Service och underhåll Krav på lokala köp/arbetskraft Transporter Packnings instruktioner Leveransvillkor  |  |  |
| Kontraktets ikraftträdande Villkorade förutsättningar Tidsgränser |  |  |
| Tidplan och leveranstid Tiden såsom mätetal, användning och definition Krav för start av leveranstid Krav för innehållen färdigställandetid Definition av våra skyldigheter Tillstånd Tillhandahållande av designdata Granskning och godkännande av dokument Kompensation och/eller förlängning vid vår försening Konsekvenser/ansvar vid försening Flexibilitet i tidsplanen |  |  |
| Godkännande kriterium Kriterium för färdigställande Kriterium för verifiering och validering Kriterium för preskription av ansvar |  |  |
| Betalningsflöden Betalningsvillkor Betalningsvaluta Verkställande av betalningar Specifikation av villkor Säker betalning (L/C, warehouse certificate, EKN, etc) Kontroll av betalningsdokument (ex faktura) Betalningsprocedur Betalningsförsening Kompensation för försening Konsekvens av väsentlig försening Hävningsrätt, rätt till leveransvägran Betalningstidpunkter Projektförseningars inverkan på betalningstidsplanen Kassaflöden (egna och främmande valutor) |  |  |
| Betalningsrisker Valutakursvariationer Prisindexeringar |  |  |
| Tull Import/export restriktioner Procedurer för licenser och importtillstånd  |  |  |
| Lokal beskattning Undvikande (vad krävs) Procedurer Skattetaxor Kan förändringar förväntas |  |  |
| Försäkringar |  |  |
| Ändrings- och tilläggsarbeten Begränsningar, restriktioner Klausuler för beräkning |  |  |
| Säkerheter och ansvarsförbindelser Säkerheter Tidsgränser Ikraftträdande för avtalet Anbudsgarantier (Bid bond) Förskottsgarantier Fullgörandegarantier (reduktionsbestämmelser) Retentionsbetalning eller garanti Reduktion i förhållande till prestation  Design/material Dolda fel  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | Sida (Sidantal) |
| Checklista riskbedömning vid inköp eller upphandling | (9) |
| Dokumentnummer | Utgåva | Dokumentdatum |
| 1001 | X | 2009-05-06 |
| Dokumenttyp | Granskningsstatus | Utfärdare, granskare |
| Text | Förslag | TS, .. |